

Modelo Business Case

1. Objetivos deste documento

Determinar a viabilidade econômica do projeto e classificá-lo no portfólio de projetos.

2. Descrição do Projeto

Apresente o nome do projeto, data de início desejada, necessidades, metas, escopo e riscos, entre outros itens que julgar necessário.

3. Necessidades a serem atendidas e requisitos da solução proposta

Descreva as necessidades a serem atendidas pelo projeto. Justifique a aderência do investimento com a estratégia da empresa e explique como os requisitos da solução atenderão as necessidades apresentadas].

4. Alternativa Selecionada

Prove a viabilidade do projeto através da análise de custo X benefício do projeto, de acordo com as alternativas avaliadas.

5. Análise de Alternativas

Identifique as alternativas avaliadas para o projeto proposto.

5.1. Alternativa A

Apresente:

- Análise de custo/benefício;
- Valor Presente Líquido;
- Payback;
- Retorno do Investimento – *Return on investment* (ROI);
- Outras considerações financeiras;
- Considerações de segurança;
- Etc.

Exemplo de Análise de Alternativa					
	Investimento Inicial	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4
Custo da Alternativa A	(\$5.000.000)	(\$1.250.000)	(\$750.000)	(\$500.000)	(\$250.000)
Economias para a Empresa	\$0	\$250.000	\$500.000	\$750.000	\$1.000.000
Benefícios aos stakeholders	\$0	\$100.000	\$200.000	\$300.000	\$400.000
Benefício Líquido	(\$5.000.000)	(\$900.000)	(\$50.000)	\$550.000	\$1.150.000
Taxa de desconto	1,00%				
Payback (anos)	3,40				
Valor Presente Líquido	(\$3.111.820)				
Taxa Interna de Retorno	-16%				
Retorno Total do Investimento	260,00%				

6. Indicadores de sucesso do projeto

Explique quais indicadores serão usados para determinar o sucesso do projeto.

7. Previsão das Principais Entregas

Estime as datas das principais entregas. Descreva os impactos relacionados a atrasos no projeto caso existam.

8. Partes interessadas

Identifique quem será afetado pelo projeto e descreva seus interesses, envolvimento e impacto no sucesso do projeto.

9. Orçamento e Estimativa dos Esforços

Estime os recursos e seus perfis necessários para o projeto.

Presidente

Diretor de Estratégia

Diretor Financeiro

Diretor de Produtos